



Resultados del
**Índice de Información para la
Evaluación Presupuestaria
Municipal (IIEPM) del
Estado de México
2024**

Vinculación con la Norma ISO 18091:2019 **"Sistemas de Gestión
para Gobiernos Locales"**

¿DÓNDE QUEDÓ EL DINERO?

Radiografía del gasto público
de los recursos municipales.

De acuerdo a datos recopilados a nivel nacional dentro de la **Encuesta Nacional de Seguridad Pública Urbana (ENSU)** del **INEGI**, en promedio, el **34%** de la **población** consideró que su **gobierno municipal** era **"muy"** o **"algo"** efectivo **para resolver determinadas problemáticas.**

¿Cómo evalúan a las principales ciudades del Edomex?

En el caso de algunos municipios del Estado de México, identificados por ser los menos eficientes en la calidad del gasto al no atender las problemáticas que identifica su población, como lo es: **Ecatepec de Morelos**, con solo el **13.4%** de efectividad en la atención de los problemas públicos.

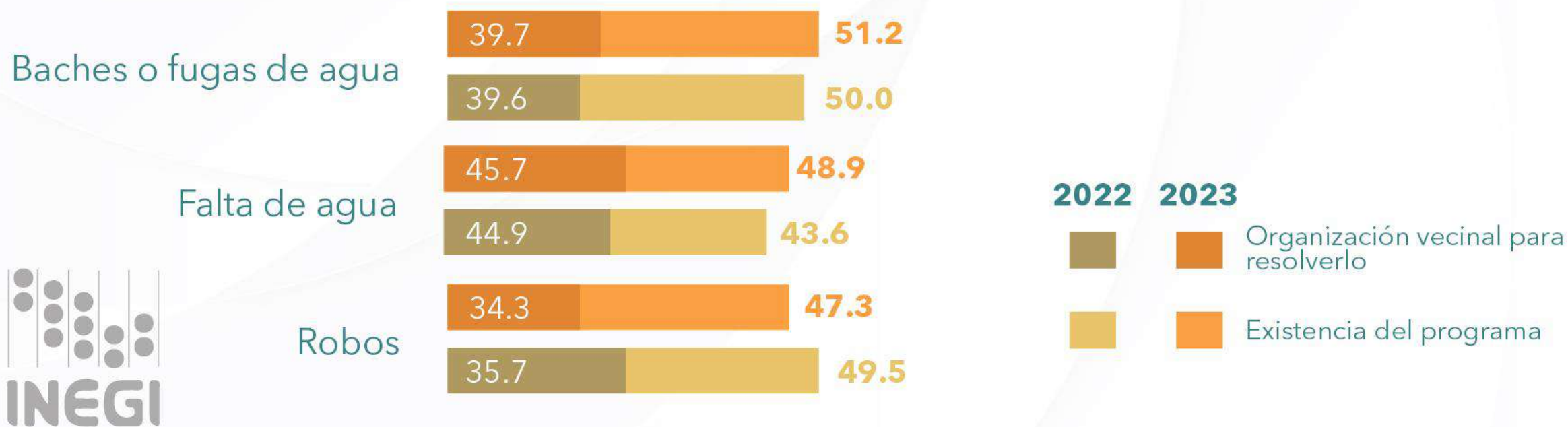
El ayuntamiento de **Naucalpan de Juárez**, apenas tiene efectividad del **16.4%**. Esto tiene relevancia al ser el municipio más inseguro de todo el estado.



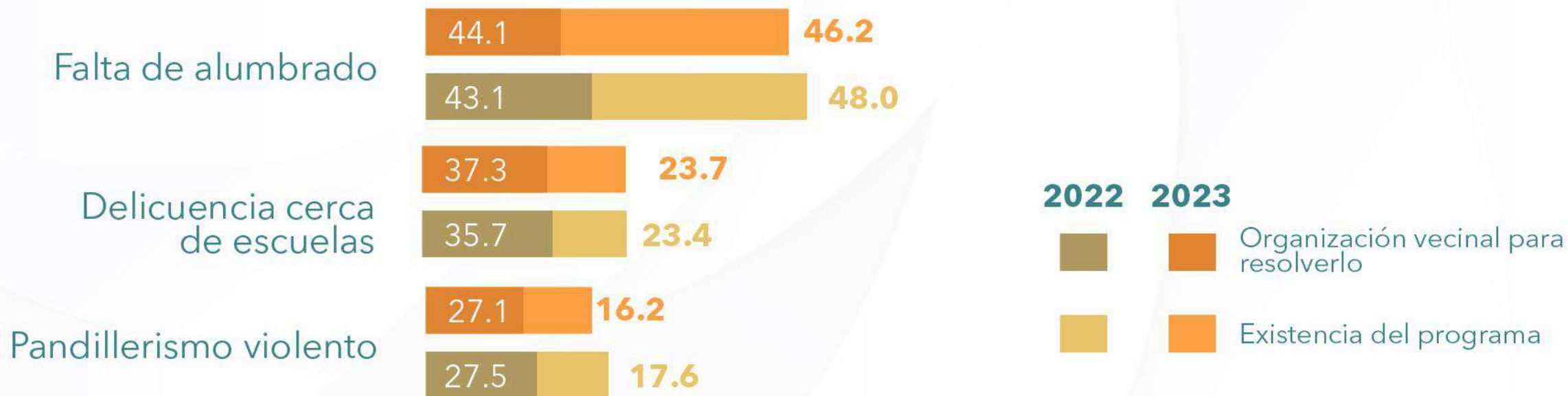
RADIOGRAFÍA DEL GASTO DE LOS RECURSOS MUNICIPALES

De acuerdo con la **Encuesta Nacional de Victimización y Percepción Sobre Seguridad Pública (ENVIPE 2023)**, algunas de las principales problemáticas identificadas por la población son;

Porcentaje de la población de 18 años y que más identificó diversos problemas comunitarios



Porcentaje de la población de 18 años y que más identificó diversos problemas comunitarios



Problemas sociales a los que se les designan recursos



Sueldos



Obras públicas



Salud



Educación



Seguridad

METODOLOGÍA

Vinculación con la Norma ISO 18091:2019 **"Sistemas de Gestión
para Gobiernos Locales"**

¿Qué es el PAE?

El **Índice de Información para la Evaluación Presupuestaria Municipal (IIEPM)** es una investigación que recoge y analiza la información referente a los **Programas Anuales de Evaluación (PAE'S)**.

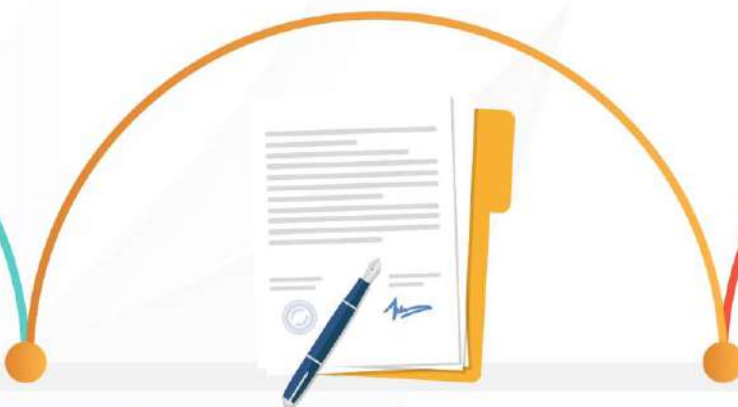
Busca validar el cumplimiento normativo de los ayuntamientos, así como, generar datos de acceso abierto que permitan transparentar y fomentar un gasto público de calidad, mediante los procesos de evaluación a **Programas Presupuestarios y Fondos Federales**.

¿Qué es el PAE?

Herramienta que determina los procesos de evaluación aplicados a:



**Programas
en la Administración
Pública Municipal**



Políticas Públicas



**Fondos de Aportación
Federal**

Sustento Normativo

REFERENCIA NORMATIVA	SÍNTESIS NORMATIVA	¿QUÉ HACE EL IIEPM?	CRITERIOS A LOS QUE ATIENDE
Artículo 134 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos.	Establece que los recursos públicos deben ser administrados con eficiencia, eficacia, transparencia y honradez; estos a su vez, deben ser evaluados.	Revisa que los recursos de la administración pública estén siendo evaluados y que la información del proceso sea de acceso público.	2, 3 y 11
Artículo 71 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental.	Informar sobre el avance de los recursos transferidos, así como los resultados de las evaluaciones que se hayan realizado.	Monitorea el uso de recursos transferidos a las administraciones públicas y que estos a su vez sean sujetos de evaluación.	7
Artículo 79 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental.	Los entes públicos deberán publicar en sus páginas de Internet a más tardar el último día hábil de abril su programa anual de evaluaciones, así como las metodologías e indicadores de desempeño.	Revisa y verifica que la información referente al Programa Anual de Evaluación esté publicada en las páginas web de las administraciones públicas.	1, 9 y 5
Artículo 85 de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria.	Los recursos federales aprobados en el presupuesto se sujetarán a informes sobre el ejercicio, destino y los resultados obtenidos y los pondrán a disposición del público a través de sus respectivas páginas electrónicas de Internet.	Ratifica que los documentos de resultados y evaluación del ejercicio de recursos federales sean de fácil acceso para la ciudadanía.	2

Sustento Normativo

REFERENCIA NORMATIVA	SÍNTESIS NORMATIVA	¿QUÉ HACE EL IIEPM?	CRITERIOS A LOS QUE ATIENDE
Artículo 110, fracción II de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria:	Todas las evaluaciones se harán públicas y al menos deberán contener la siguiente información: 1) Datos generales del evaluador externo; 2) Datos generales de la unidad administrativa responsable de dar seguimiento a la evaluación al interior de la dependencia o entidad; 3) Forma de contratación del evaluador externo. 4) Tipo de evaluación contratada. 5) Base de datos generada con la información de gabinete y/o de campo para el análisis de la evaluación; 6) Instrumentos de recolección de información: cuestionarios, entrevistas y formatos, entre otros; 7) Resumen que describa hallazgos y recomendaciones del evaluador externo; 8) Costo total de la evaluación externa, especificando fuente de financiamiento.	Autentifica que el Programa anual de Evaluación contemple: 1) Datos de la empresa encargada de llevar a cabo la evaluación del programa. 2) Datos del área, coordinador y equipo responsable del proceso del Programa Anual de Evaluación. 3) En caso de que la evaluación sea se verifica la existencia de un documento en el que se señale la manera en la que fue contratada. 4) Que el tipo de evaluación especificada coincida con alguna las señaladas por CONEVAL. 5) Información referente programa, usada para la evaluación de éste. 6) Herramientas usadas para la obtención de información. 7) Documento en el que se señalen los resultados detallados de la evaluación. 8) En caso de que la evaluación sea externa se verifica la existencia de un documento en el que se verifique su costo.	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11 y 12

¿Qué Evaluamos?

Derivado de los Lineamientos Generales para la Evaluación de Programas Presupuestarios Municipales



¿Qué Evaluamos?

Derivado de los Lineamientos Generales para la Evaluación de Programas Presupuestarios Municipales



Calificación del IIEPM 2024

12 criterios = Total de 100 puntos.

Los municipios serán clasificados de acuerdo con la calificación obtenida



ADECUADO

Si la calificación está entre **80 y 100.**



SUFICIENTE

Si la calificación está entre **60 y 79.**



INSUFICIENTE

Si la calificación está entre **1 y 59.**



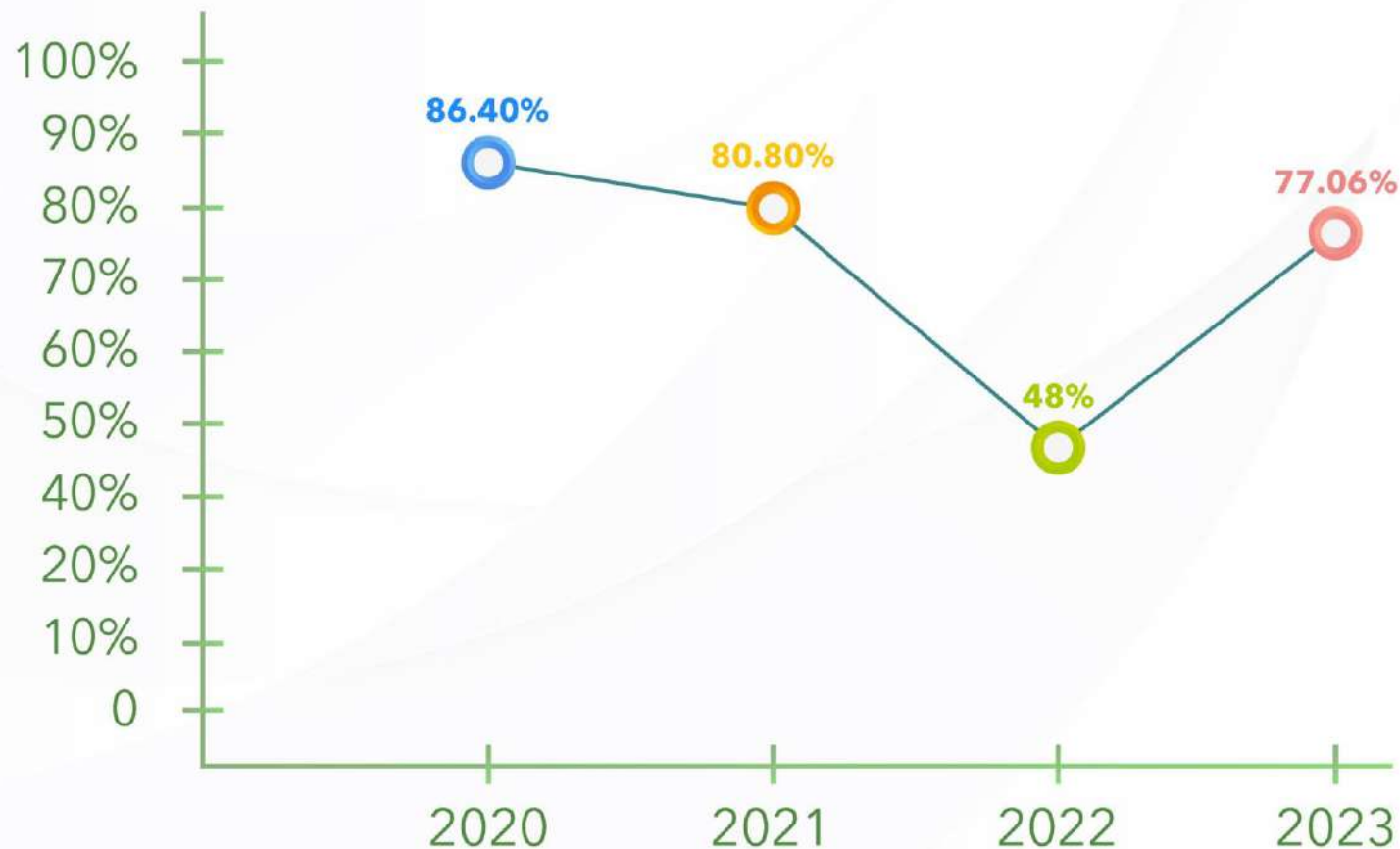
**MUNICIPIOS
QUE NO EVALÚAN**

Si la calificación está en **0.**

ANÁLISIS DEL IIEPM 2020 A 2023

Vinculación con la Norma ISO 18091:2019 "Sistemas de Gestión
para Gobiernos Locales"

Porcentaje de Municipios Evaluados



Los municipios que han publicado su **PAE** en estos cuatro años, han tenido **una tendencia a la baja**, pues pasaron de ser evaluados el **86.4%** en **2020** a **77.6%** en **2023**.

Promedio General de Calificaciones



El **promedio general** se ha **mantenido constante**, pasando de **45** en **2020** a un promedio de **46** en **2023**; es decir, la calidad de los **PAE's** municipales se **ha mantenido constante** en este período evaluado.

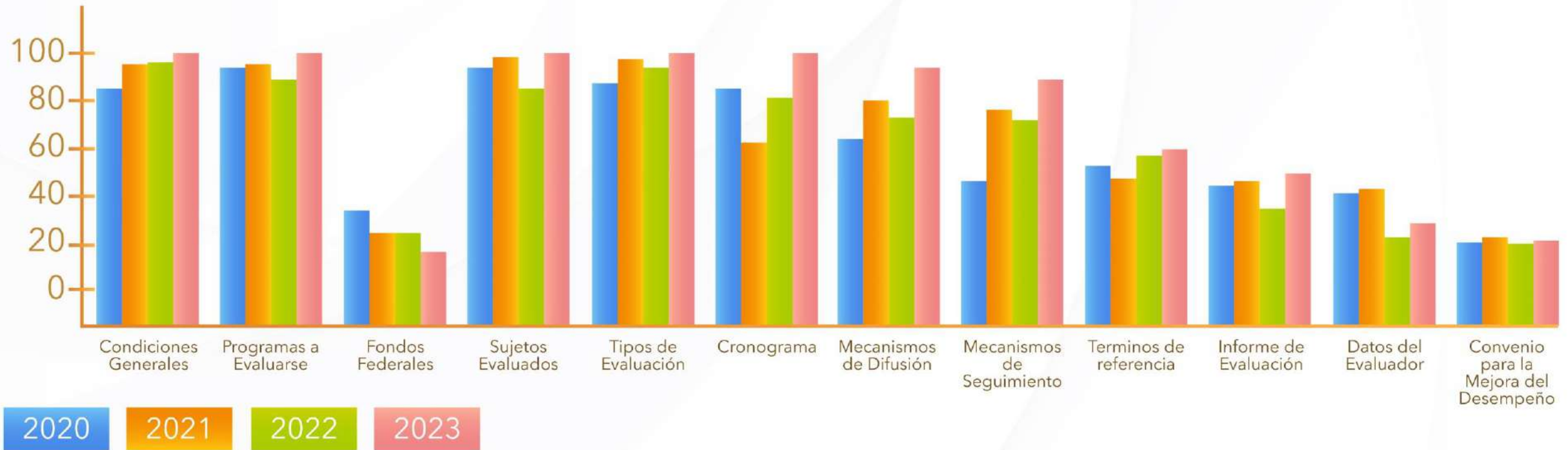
Media de Cumplimiento de los 12 Criterios

La media va en aumento, pues en **2020** era de **66.44%** y para **2023** fue de **72.34%**.



Porcentaje de Cumplimiento por Años

El criterio con **menos cumplimiento** en los cuatro años fue el de **Fondos Federales**, el comportamiento de este criterio, en específico, fue disminuyendo, pues paso de tener el **33.3%** en **2020** a **23.7%** en **2023**, una diferencia de **10 puntos porcentuales**.



RESULTADOS IIEPM 2024

Etapas del IIEPM 2024

Calificación preliminar
de los municipios

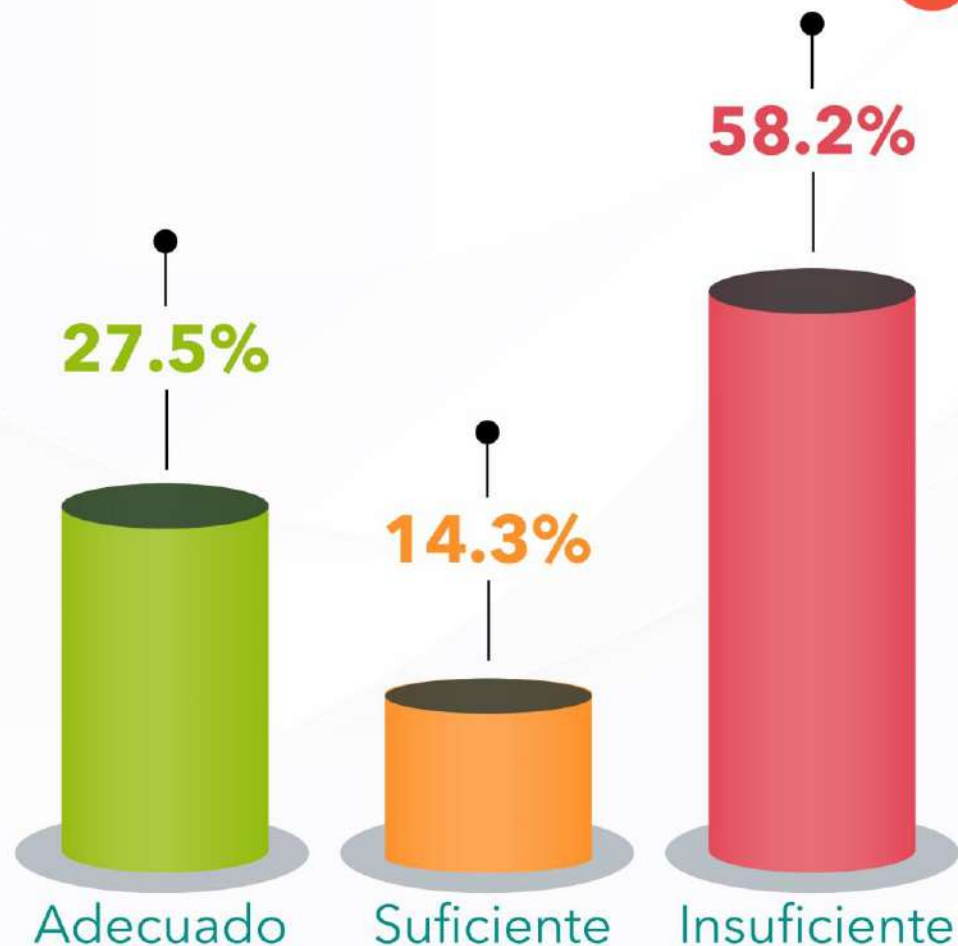


Porcentaje de Municipios Evaluados en el IIEPM 2024



En el **IIEPM 2024** el **72.8%** de los municipios fueron evaluados, esto representa una **disminución de 4.8 puntos porcentuales** en comparación con el **año 2023**, en donde se evaluaron **al 77.6%**.

Porcentaje de Municipios Evaluados según su Clasificación



El **27.5%** de los municipios evaluados tuvieron **calificaciones adecuadas**; en otras palabras, tuvieron calificaciones entre **80 y 100 puntos posibles**.

El **14.3%** de los municipios, que fueron evaluados, tienen una **calificación suficiente**; es decir, que tuvieron calificaciones entre **60 y 79 puntos**.

El **58.2%** de los municipios tuvieron **calificaciones insuficientes**; es decir, calificaciones por **debajo de los 59 puntos**.

Promedio General de Calificaciones del IIEPM 2024



La tendencia que se puede observar que **va disminuyendo**, pues paso de un promedio de **45 en 2020** a un promedio de **41 en 2024**. Aunque no es un cambio **significativo**, puesto que son **4 puntos de diferencia**, los municipios **bajaron la calidad** de sus **PAE's** en estos últimos cinco años.

Media de Cumplimiento por Criterio del IIEPM 2024

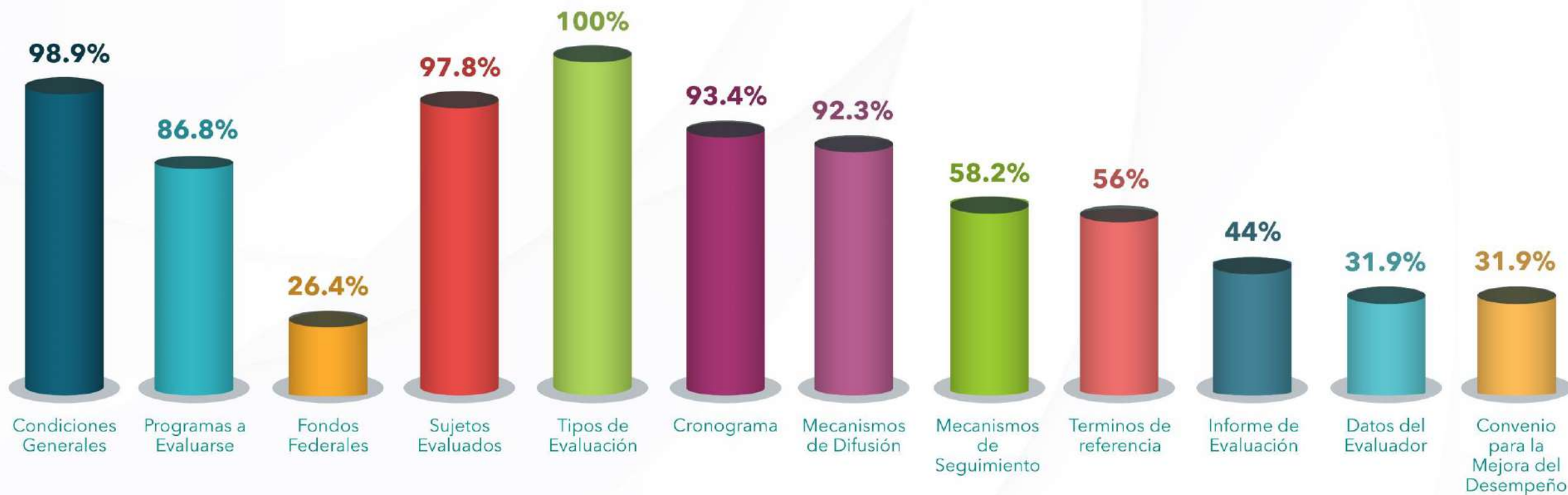
El **IIEPM 2024**, la media de cumplimiento fue de **68.13%**, lo que significa una caída considerable de **4.21 puntos porcentuales** respecto al **2023**.

En general, la media de cumplimiento tiene una tendencia que **va en aumento**, pues pasó de **66.44%** en **2020** a **68.13%** en **2024**.



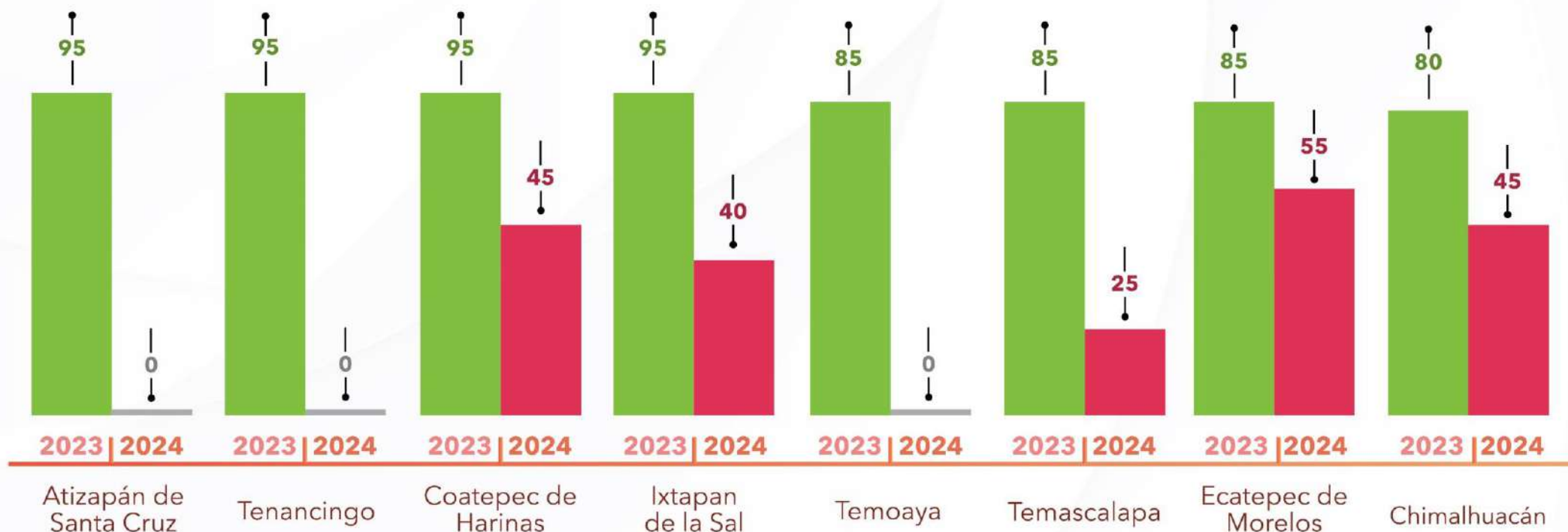
Porcentaje de Cumplimiento por Criterio del IIEPM 2024

Los criterios que tienen **más porcentaje de cumplimiento** son los que se encuentran, principalmente, en **los lineamientos generales y en el resumen ejecutivo del PAE.**



Retrocesos:

8 Municipios Bajaron su Calificación respecto al IIEPM 2023 y el IIEPM 2024



Avances:

10 Municipios **Subieron su Calificación a Aprobatoria** respecto al **IIEPM 2023** y el **IIEPM 2024**



Mantuvieron su Ponderación: **ACEPTABLE**



Total de municipios que no han presentado PAE en los últimos 2 años

2023

28



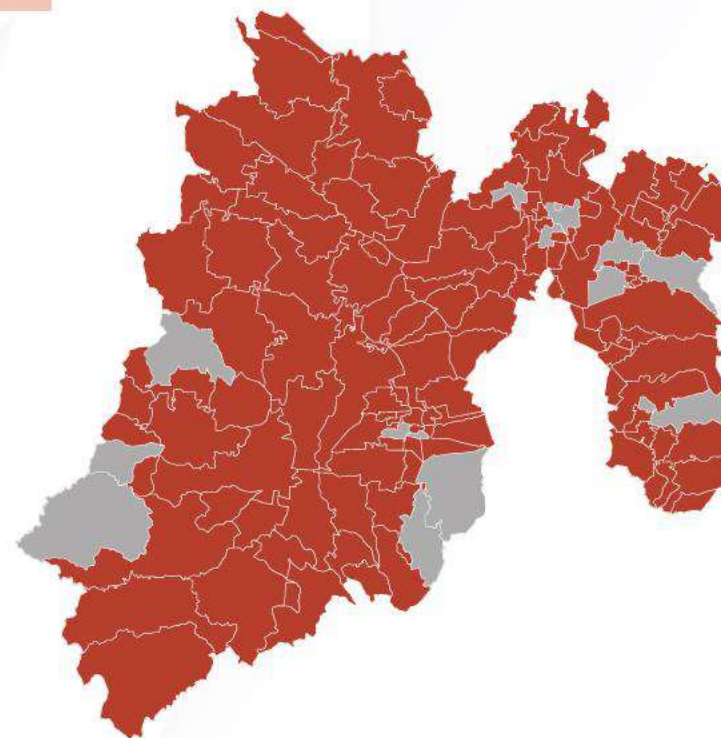
2024

34



16 Municipios **no** han **Presentado** su Programa Anual de Evaluación (PAE) en 2 años

Acolman	Ocuilan
Almoloya del Río	Otzoloapan
Atenco	San Antonio la Isla
Cocotitlán	Tepetlaoxtoc
Luvianos	Tepotzotlán
Jaltenco	Tlamanalco
Malinalco	Tultepec
Nextlalpan	Villa de Allende



Clasificación Municipal de acuerdo a su Gestión del Programa Anual de Evaluación



Gestión adecuada: 25 municipios



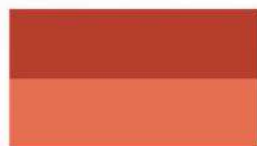
Gestión suficiente: 13 municipios



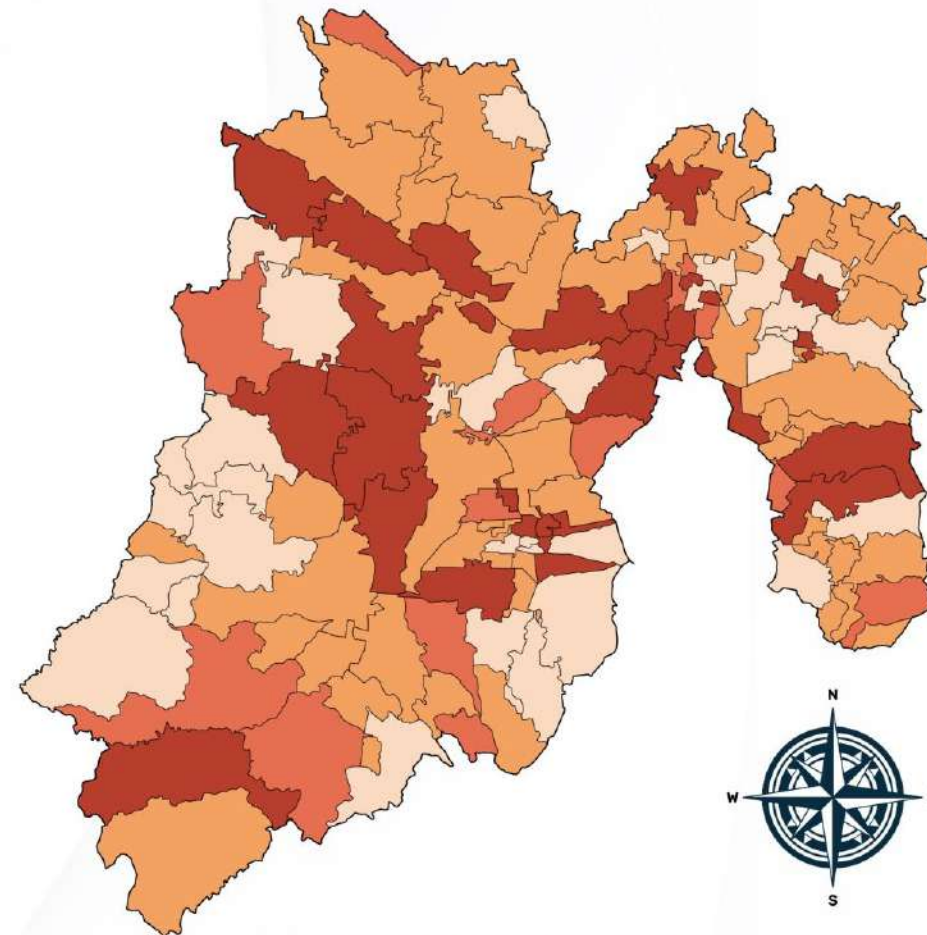
Gestión insuficiente: 53 municipios



Municipios que no evalúan: 34 municipios



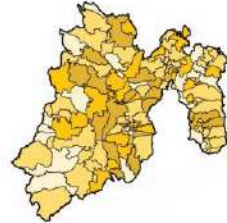
Calificación aprobatoria



Gestión de su Programa Anual de Evaluación

2020

Semáforo Epidémico de Calidad del Gasto en Municipios del Edomex

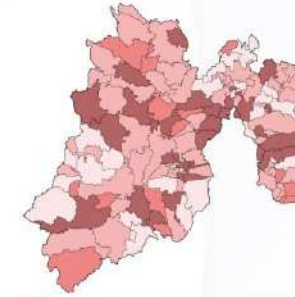


2021

Semáforo de Vacunación del Impacto del Gasto Público

2023

Semáforo del Impacto del Gasto Público

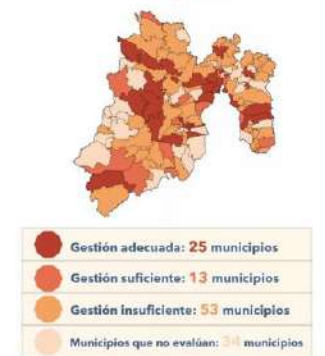


2023

Semáforo de Disminución de Carencias Sociales

2024

Clasificación Municipal de acuerdo a su Gestión del Programa Anual de Evaluación



Línea del tiempo: Primeros Lugres



Recomendaciones

Las principales recomendaciones que se externa a raíz de este trabajo son:

Primero, que exista una **mayor colaboración entre áreas** para llevar a cabo en tiempo y forma **la publicación del PAE**.

Segundo, es necesario que exista una **mayor capacitación** a los titulares, responsables, al personal que esté relacionado a este proceso, al menos una vez al año, sobre cómo **llevar a cabo todo el proceso del PAE, Presupuesto Basado en Resultados y metodologías sobre evaluación y selección de programas presupuestarios**.

Tercero, tener un **incremento al presupuesto del PAE**, así como, asignar presupuesto a capacitaciones o realizar convenios con las consultorías especializadas en **temas del PAE y evaluación**.

Cuarta, que los municipios **adopten herramientas tecnológicas que faciliten**, a los responsables, **la publicación y/o adecuación del PAE**.

NORMA 18091:2019 “SISTEMAS DE GESTIÓN PARA GOBIERNOS LOCALES”

Vinculación con la Norma ISO 18091:2019 “Sistemas de Gestión
para Gobiernos Locales”

Mejorar el desempeño del gobierno local puede estimular todo el sistema de gobierno para proporcionar mejores resultados en general. La aplicación de un enfoque coherente en todo el gobierno puede ayudar a crear gobiernos confiables y sostenibles a nivel local, regional y nacional.

“ Norma 18091:2019 ”

La norma 18091:2019 es un estándar internacional que es aplicada para **construir gobiernos locales de calidad y confiables**, tiene como objetivo **ayudar a los gobiernos locales** a relacionar los conceptos de **gestión de la calidad y la terminología** comúnmente implementada en el contexto del **gobierno local**. Asimismo, se espera que produzca **resultados eficaces, coherentes y confiables**.



¿Cómo funcionan los Sistemas de Gestión para los gobiernos locales?



La norma **18091:2019** funciona a través de **hacer políticamente viable** lo que es técnicamente indispensable en los **gobiernos locales y sus territorios**. Esto se puede lograr **estableciendo vínculos entre el gobierno, los ciudadanos y los gobernadores y enfrentar las necesidades de los ciudadanos de manera integral.**

Ejemplo de relación entre la Norma 18091:2019 y el IIEPM 2024

Caso de Monterrey, Nuevo León

Programa	Objetivo	Objetivo de la Norma 18091:2019
030201010201 "Apoyos especiales a productores agrícolas"	Mejorar la atención de los productores del municipio con el uso de la tecnología, la finalidad es reducir tiempos y desperdicios en otros fertilizantes.	2.1

39 INDICADORES

Herramienta de evaluación del gobierno para la gestión integral

01

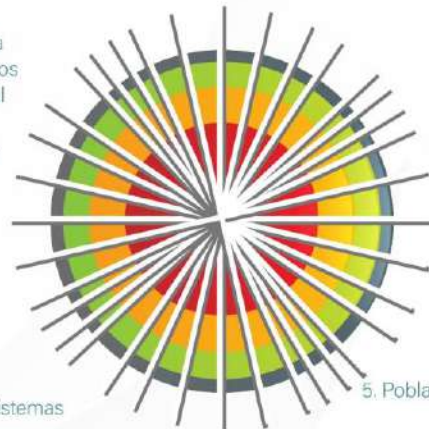
Desarrollo institucional para un buen gobierno

1. Gestión integral de la calidad
2. Asociación y colaboración comprometida
3. Profesionalización de los servicios públicos
4. Finanzas públicas y responsabilidad fiscal
5. TIC y gestión de datos
6. Estado de derecho y derechos humanos
7. Transparencia y comunicación
8. Participación ciudadana
9. Protección civil y resiliencia
10. Seguridad pública

04

Desarrollo ambiental sostenible

1. Calidad del aire
2. Residuos sólidos
3. Imagen del entorno y atractividad
4. Recursos naturales, biodiversidad y ecosistemas
5. Planeación urbana y desarrollo
6. Agua limpia, saneamiento y aguas residuales
7. Protección del suelo
8. Energía asequible y limpia
9. Acciones para el cambio climático y educación ambiental



02

Desarrollo económico sostenible

1. Innovación y competitividad
2. Trabajo decente
3. Seguridad alimentaria y hambre cero
4. Capacitación profesional
5. Turismo
6. Movilidad
7. Sector primario
8. Industria, comercio y consumo

03

Desarrollo social incluyente

1. Servicios públicos
2. Deportes, recreación y ocio
3. Migración e inclusión étnica y social
4. Igualdad de género
5. Población vulnerable y personas con discapacidad
6. Buena salud y bienestar
7. Educación de calidad
8. Vivienda digna
9. Convivencia pacífica y cultura cívica
10. Patrimonio cultural
11. Fin de la pobreza
12. Niños, Jóvenes y personas mayores

Diagrama adaptado de la Agenda Local 2.1 de la ONU

La relación se da a partir de que el objetivo, en su criterio verde, establece que el gobierno local ha **identificado su base económica y promueve la innovación económica a través de programas enfocados en el desarrollo de alternativas económicas innovadoras.**

Municipios reconocidos a través de la Norma 18091:2019

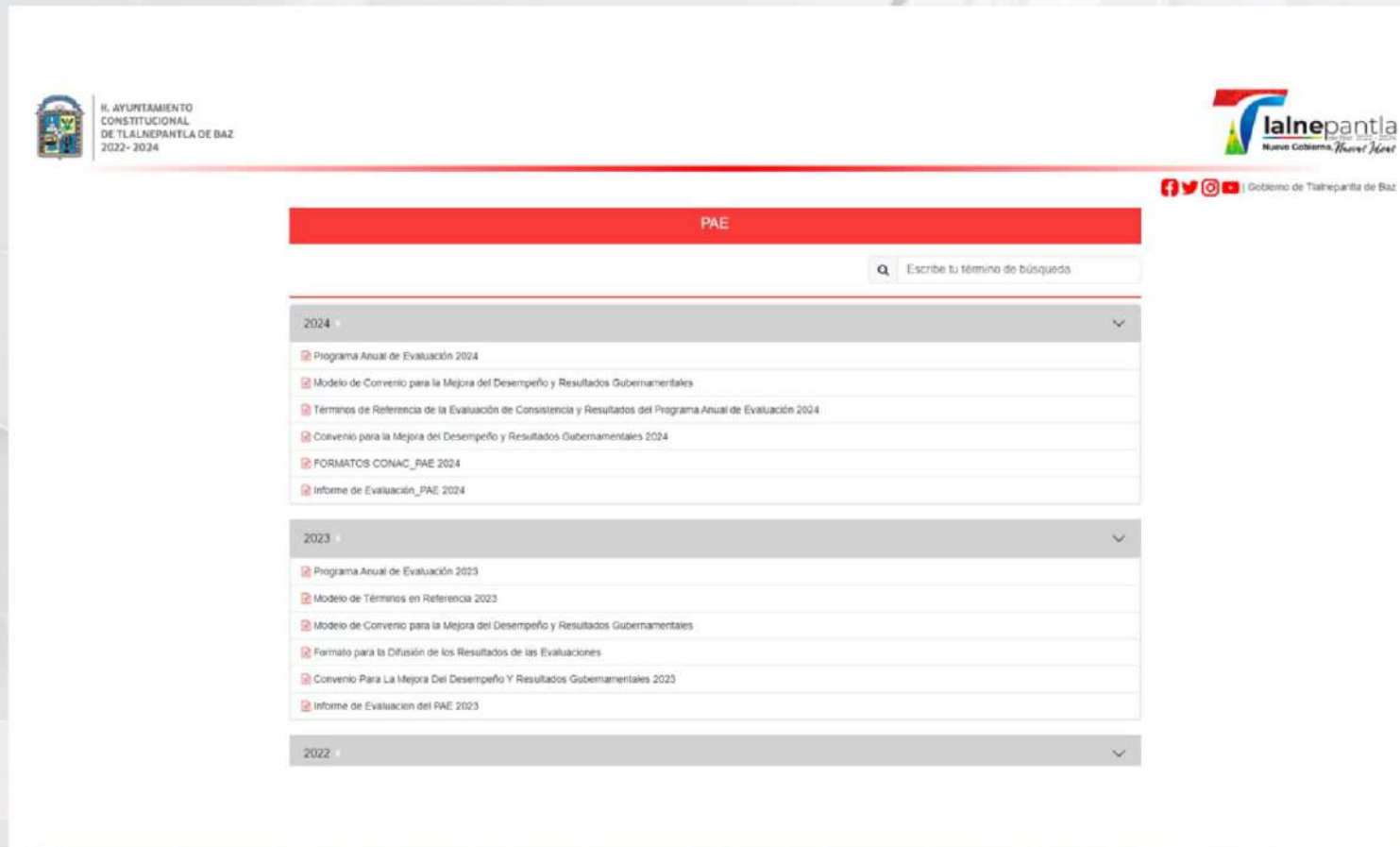
Tequixquiac
Tultitlán
Cuautitlán Izcalli
San Martín de las Pirámides
Amatepec
Chalco
Chiautla
Melchor Ocampo



Morelos
Nezahualcóyotl
Nicolás Romero
San Mateo Atenco
Tenango del Valle
Tlanguistenco
Tlalnepantla de Baz
Villa Victoria
Almoloya de Juárez

Buenas Prácticas IIEPM 2024

TLALNEPANTLA DE BAZ

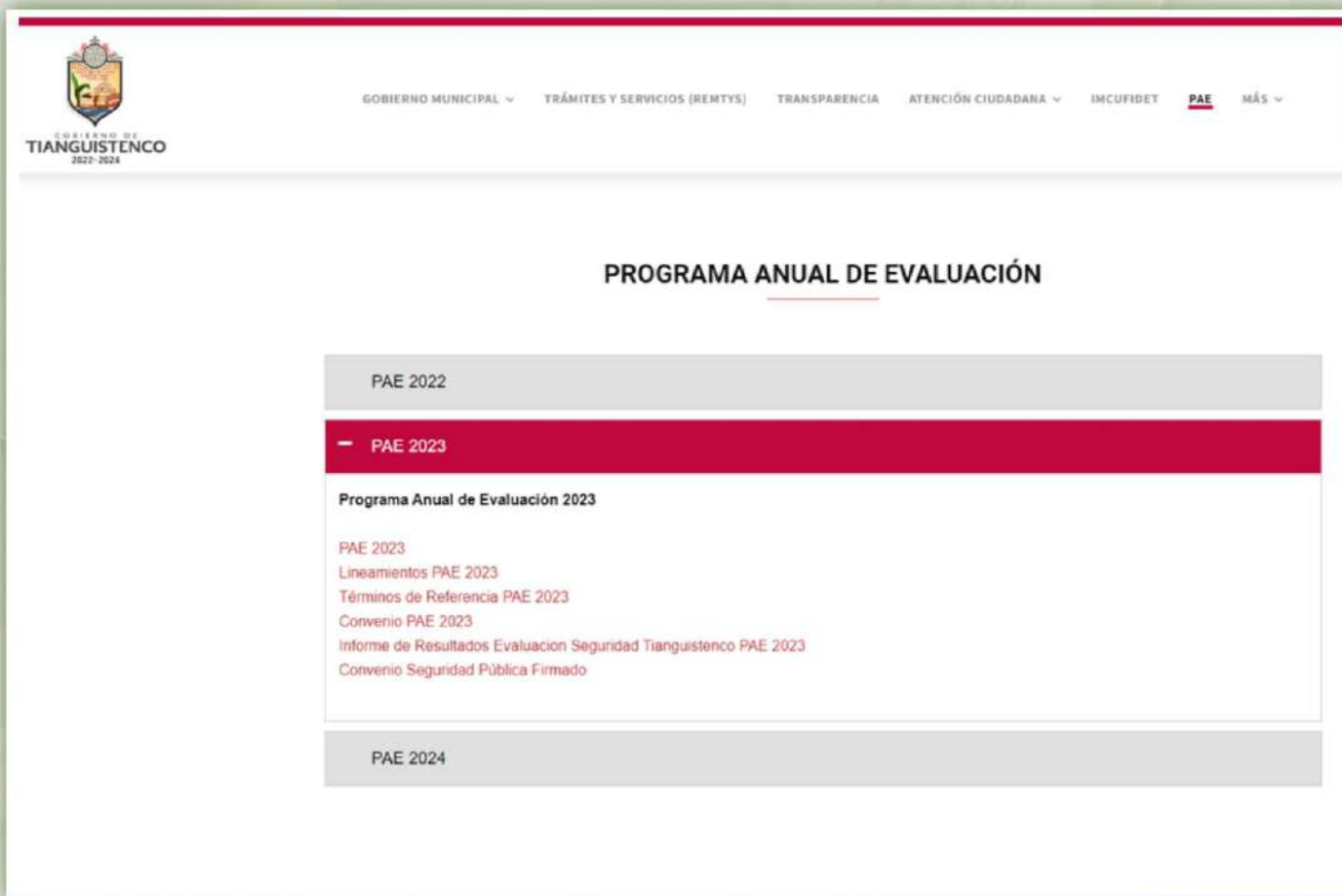


Acceso directo a través de Dirección de Información, Planeación, Programación y Evaluación (DIPPE), separado por años con fácil acceso.



Consultado:
03/10/24

TIANGUISTENCO



GOBIERNO MUNICIPAL ▾ TRÁMITES Y SERVICIOS (RENTYS) TRANSPARENCIA ATENCIÓN CIUDADANA ▾ IMCUFIDET **PAE** MÁS ▾

PROGRAMA ANUAL DE EVALUACIÓN

PAE 2022

— PAE 2023

Programa Anual de Evaluación 2023

PAE 2023
Lineamientos PAE 2023
Términos de Referencia PAE 2023
Convenio PAE 2023
Informe de Resultados Evaluación Seguridad Tianguistenco PAE 2023
Convenio Seguridad Pública Firmado

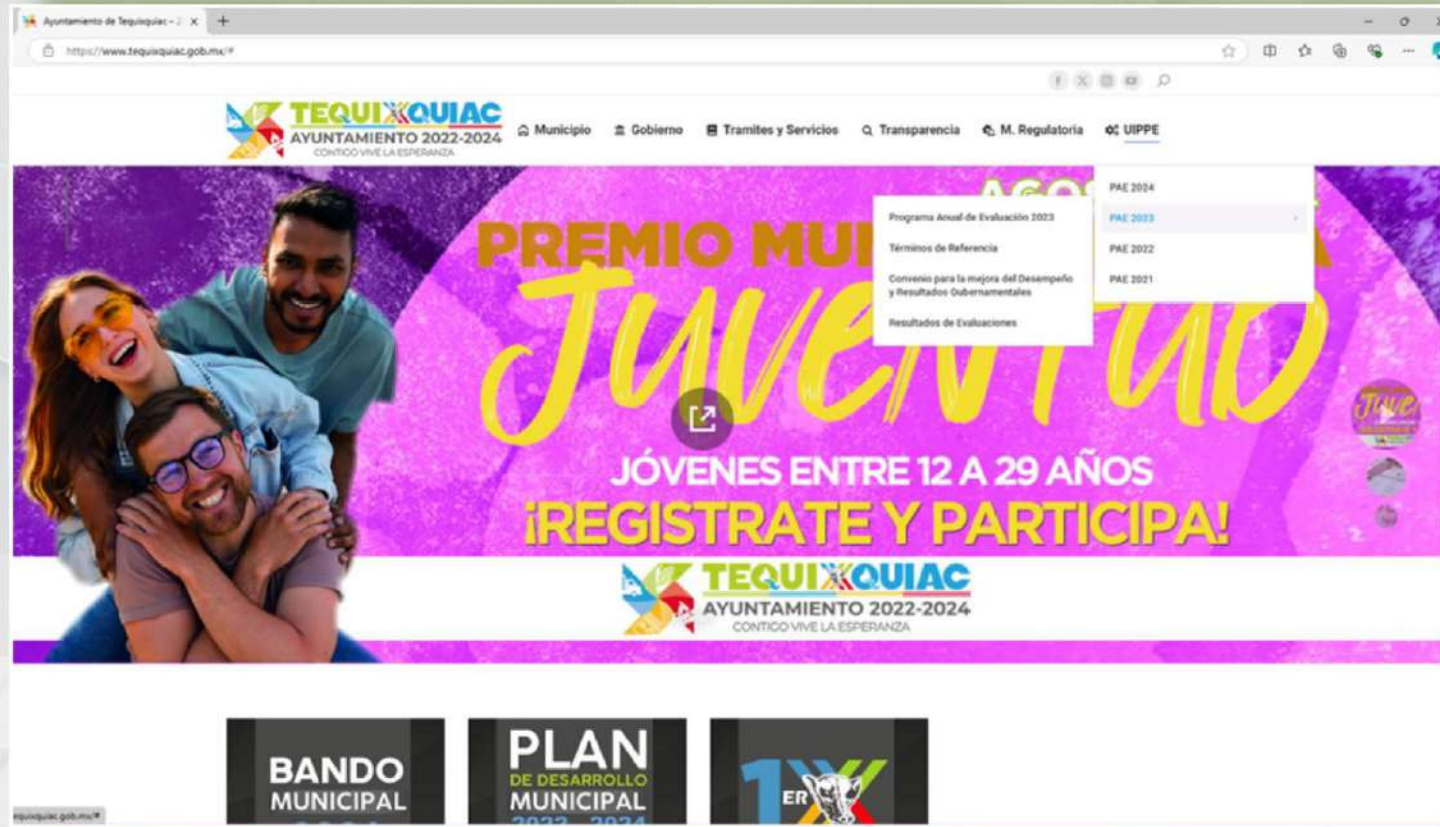
PAE 2024

Debe tener un fácil acceso.



Consultado:
03/10/24

TEQUIXQUIAC



El Programa Anual de Evaluación (PAE) debe tener una buena organización.



Consultado:
03/10/24



DIRECTORIO ▾

Buscar...



[COMUNICADOS GACETAS](#) ▾ [TRÁMITES EN LÍNEA](#) ▾ [TRANSPARENCIA](#) ▾ [MUNICIPIO](#) ▾ [MEJORA REGULATORIA](#) ▾ [DERECHOS HUMANOS](#)

+ PROGRAMA ANUAL DE EVALUACIÓN 2022

+ INFORME ANUAL DE EJECUCIÓN DEL PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL DE CUAUTITLÁN IZCALLI

PROGRAMA ANUAL DE EVALUACIÓN 2023

- Programa Anual de Evaluación 2023
- Términos de Referencia Contraloría
- Términos de Referencia Inst. Mujer
- Informe de Evaluación Sistema Anticorrupción
- Informe de evaluación Igualdad de Trato y Oportunidades
- Convenio Contraloría
- Convenio Mujer

El Programa Anual de Evaluación (PAE) debe estar completo.



Consultado:
03/10/24

NICOLÁS ROMERO



PROGRAMA ANUAL DE
EVALUACIÓN PAE 2023 NR



TERMINOS DE REFERENCIA
PAE 2023



MODELO DE CONVENIO DE
MEJORA PAE 2023



INFORME DE RESULTADOS
PAE 2023 02040201 CULTURA Y
ARTE



Anexo 1 EP PAE 2023



CONVENIO DE MEJORA PAE
2023

Los municipios buscan una
colaboración para poder
mejorar su Programa Anual
de Evaluación (PAE).



Consultado:
03/10/24

Malas Prácticas

IIEPM 2024

SANTO TOMÁS



Cuando el Programa Anual de Evaluación (PAE) 2023 solo se encuentra a través del buscador (Google, FireFox, Edge, etc).



Consultado:
03/10/24

ACULCO

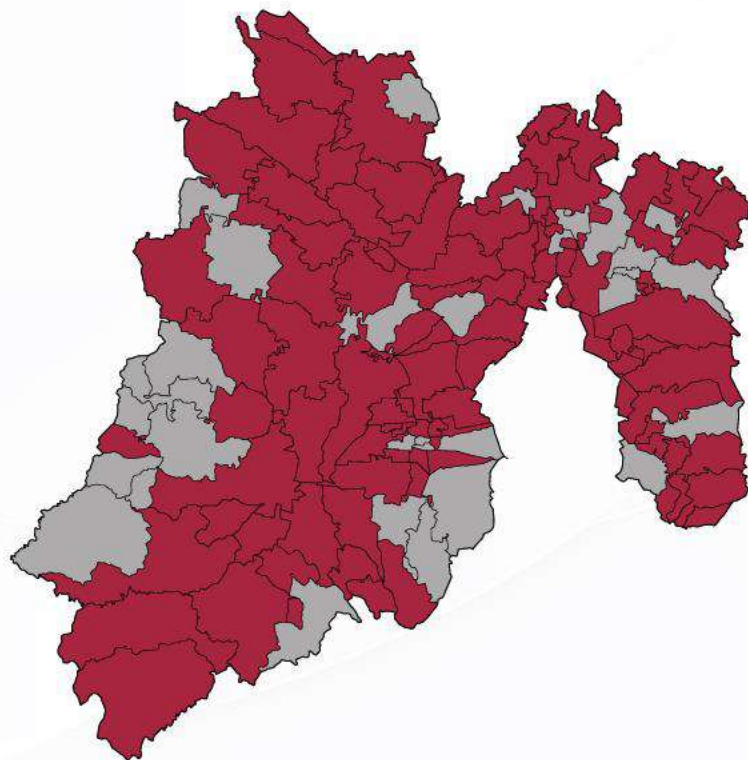


Los documentos del PAE
no son visibles y de fácil
acceso.



Consultado:
03/10/24

Malas Prácticas



34

Municipios **no evaluaron**
su Programa Anual de
Evaluación **(PAE)** en
el **2024**



Municipios que No Evalúan: **34** municipios

PREGUNTAS Y RESPUESTAS



www.gobernova.com.mx



Gobernova Consultoría



@Gobernova

Resultados del
Índice de Información para la Evaluación Presupuestaria Municipal (IIEPM) del Estado de México
2024

Vinculación con la Norma ISO 18091:2019 "Sistemas de Gestión para Gobiernos Locales"